

<b>Projektdetails</b>	<b>Kunde</b>	Frixxel.com
	<b>Projekt</b>	FRI_999.001 Leitbild
	<b>Dokument</b>	FRI_999.001 Vorgehen Leitbilderarbeitung
	<b>Datum</b>	02.06.09
	<b>Vorbereitet von</b>	Sarah Grimmellkhuijsen

Modul	Vorgehen	Ziel	Grund	Methode	Ressourcen	Zuständigkeiten	Endprodukt	zu erstellende Dokumente	Stand xx.xx.xxxx
<b>Modul 1</b>	Projekt-Netzplan gemeinsam besprechen, weiteres Vorgehen diskutieren	Definieren von Projektziel, Vorgehen und Zuständigkeiten	Schaffen von Einigkeit punkto Projekt betr. Vorgehen/Nutzen	Netzplan erarbeiten, Plan bestimmen, Ressourcen bestimmen, Information	ca. 1 - 2 Tage	Frixxel L&P	Projekt-Netzplan	Projekt-Netzplan Erarbeitung Vorgehen Leitbild	Einigkeit über Vorgehen Visualisierungen besprechen
<b>Modul 2</b>	regelmässige Information der MA, 1. Information durch MF, 2. Information folgt nach beschlossenenem Vorgehen zur Leitbildentwicklung; anschl. Regelmässige Information der MA, evt. nach jedem abgeschlossenen Modul	Alle Beteiligten sind zu jedem Zeitpunkt über alle für sie relevanten Vorgehen informiert	Information, Motivation, Partizipation	Interne Kommunikation, Kick-Off Events, Emails, Feedback-Runden	während Projekt	Frixxel L&P	Interne Kommunikationsmittel	Vorschlag Mitarbeiterinfo von L&P betr. Vorgehen Leitbildentwicklung	Vorgehen Leitbildentwicklung an ric, L&P macht Vorschlag für MA-Information
<b>Modul 3</b>		Daten sammeln, Wahrnehmung abholen, Vision Management abfragen	Grundlage schaffen; IST/SOLL, Selbstbild/Fremdbild		ca. 3 Tage	Frixxel ges., L&P	Auswert-Protokolle: Selbstbild/Fremdbild, Vision im Entwurf		
<b>Modul 3a</b>	Umfrage Fremdbild erarbeiten			Erhebung	1 Tag			Fremdbild gem. Umfrage	Unterlagen bei L&P
<b>Modul 3b</b>	Gruppenworkshops Mitarbeiter: Welche Mitarbeiter befragen wir? Voraussichtliches Datum: XX 4 Gruppen à 4 Teilnehmer aus den versch. U-Bereichen			Gruppenworkshops	1h pro Gruppe			Interviewfragen und Auswert-Protokolle erstellen	Mitarbeiterauswahl treffen für Gruppendiskussionen
<b>Modul 3c</b>	Einzelinterviews mit Management			Einzelinterviews	1h pro Interview			Interviewfragen und Auswert-Protokolle erstellen	Teilnehmer definieren
<b>Modul 4</b>	Analyse der in Modul 3 gesammelten Wahrnehmungen und Visionen	Gegenüberstellung IST/SOLL und Selbstbild/Fremdbild	Gemeinsamkeiten verorten	Analyse der Erkenntnisse; Vorbereitung auf den Workshop	ca. 2 Tage	L&P	Aufbereitete Resultate aus Modul 3	Entwurf Vision entsprechend den Ergebnissen	
<b>Modul 5</b>	Mgt.-Workshop: gleiche Teilnehmer wie in den Einzelinterviews; IST/SOLL-Analyse vortagen und im Plenum besprechen - korrigieren - ergänzen - fertigstellen	Bestätigung der erhobenen Daten aus Modul 3 und 4; Kernwerte erarbeitet	Schaffen von Einheit	Interaktiver Management-Workshop mit Draft aus der Analyse (ca. 3h)	ca. 2 Tage	Mgt. Frixxel L&P	Gemeinsam erarbeitete Vision von Frixxel im Entwurf	Ablauf Management-Workshop, Evaluation Workshop	
<b>Modul 6</b>	L&P entwirft Leitbild gem. Ergebnissen aus dem Mgt.-Workshop	Arbeitsformulierung Leitbild gem. Workshop	Verschriftlichung des bisher mündlich Besprochenen	Auswertung der Ergebnisse im Workshop; Erstellen erste Visualisierungen	ca. 2 Tage	L&P	Schriftliches Leitbild	Vorlage Leitbild Beispiel Visualisierungen	noch nicht klar, welche Visualisierung/en
<b>Modul 7</b>		Entwurf als Grundlage für Finalisierung besprochen/verabschiedet	Ergebnisse aus dem Workshop werden ersichtlich		ca. 1 Tag	Mgt. Frixxel L&P	Präsentation Leitbild, Visualisierung/en		
<b>Modul 7a</b>	Präsentation gem. den bisherigen Resultaten aus dem Mgt.-Workshop fertigstellen			Präsentation Leitbild				Fertige Präsentation für Management	
<b>Modul 7b</b>	Passende "Goodies" entwickeln und präsentieren			Präsentation "Goodies" (bspw. Film, Büchlein, etc.) für Frixxel.com-Team				Fertige "Goodies" zur Präsentation und späteren Abgabe an Frixxel-Team	noch nicht klar, welche Visualisierung/en
<b>Modul 8</b>	L&P überarbeitet Draft Leitbild & "Goodies" gem. Inputs Mgt.-Präsentation	Leitbild gem. Inputs bei der Mgt.-Präsentation finalisieren	Letzte Anpassungen der Vollständigkeit halber	Überarbeitung Präsentation Leitbild & "Goodies"	ca. 3 Tage	L&P	Definitive Version Leitbild und "Goodies" für Frixxel-Team	Leitbild "Goodies"	noch nicht klar, welche Visualisierung/en
<b>Modul 9</b>		Alle MA von Frixxel.com erkennen im Leitbild ein wichtiges Instrument punkto Perspektive	Akzeptanz bei den MA als Voraussetzung für Umsetzung des Leitbildes	Präsentation Leitbild & Abgabe "Goodies" an MA & Mgt.	ca. 1 Tag	Frixxel ges., L&P	Präsentation, Leitbild physisch (Film, Büchlein, etc.)	Finale Version Leitbild "Goodies"	noch nicht klar, welche Visualisierung/en